

**VYSOKÁ ŠKOLA
EKONOMIE A MANAGEMENTU**

**AKTUALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU
PRO ROK 2017**

Říjen 2016

OBSAH

1. Úvod	1
1.2. Východiska tohoto dokumentu	1
2. Priority rozvoje VŠEM pro rok 2017	2
3. Cíle Dlouhodobého záměru VŠEM 2017	4
Cíl 1: Kvalita	4
Cíl 2: Diverzita a otevřenost.....	6
Cíl 3: Internacionalizace	8
Cíl 4: Relevance	10
Cíl 5: Výzkumná činnost	12
Cíl 6: Rozhodování založené na datech	14
Cíl 7: Efektivní financování.....	15
4. Závěr.....	16



1. Úvod

Vysoká škola ekonomie a managementu je vysokou školou neuniverzitního typu. Souhlas s působením jako vysoká škola získala v roce 2001, od roku 2002 realizuje výuku v akreditovaných studijních programech.

1.2. Východiska tohoto dokumentu

Tento dokument je zpracován ve smyslu novely zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách podle navržené rámcové osnovy vydané MŠMT. Rámcově navazuje na dlouhodobý záměr VŠEM do roku 2020 a jeho aktualizaci pro rok 2016, zároveň zohledňuje aktuální situaci (viz Výroční zpráva za rok 2015) a záměry a strategie VŠEM. Dalšími zdroji jsou pak dlouhodobý záměr MŠMT na léta 2016-2020, jeho aktualizace pro rok 2016, Strategie Vzdělávací politiky České republiky do roku 2020, Rámec rozvoje Vysokého školství do roku 2020.

2. Priority rozvoje VŠEM pro rok 2017

Soudobá koncepce školy vychází z nezbytné nutnosti udržení životaschopnosti a zvýšení konkurenceschopnosti školy. Toho VŠEM dosahuje zejména **inovací a atraktivitou nabízených oborů, intenzivní prezentací školy na veřejnosti a díky aktivnímu naplňování třetí role vysoké školy.**

Dlouhodobým záměrem je **poskytovat vzdělání výjimečným způsobem, který v nabídce ostatních škol v regionu chybí.**

Mezi hlavní priority rozvoje VŠEM pro rok 2017 patří následující aktivity:

Rozvoj aktivit VŠEM

- Centrum ekonomických studií VŠEM: vyhlašování soutěží v základním a aplikovaném výzkumu
- Mateřská školka
- Odborné nakladatelství VŠEM: Vydávání odborných knih z oblasti ekonomie, managementu, a dalších příbuzných oborů
- Příprava projektových žádostí v rámci Evropských fondů
- Realizace projektu OPPR: Zvyšování kompetencí pedagogických a dalších pracovníků působících ve vzdělávání pro inkluzivní, inovativní a kvalitní výuku v MČ Praha 13
- Start-Up Centrum
- Základní škola v budově VŠEM

Mezinárodní excelence VŠEM

- Rozvoj aktivit v rámci ACBSP
- Příprava žádosti o další mezinárodní akreditaci
- Výuka studijních programů v anglickém jazyce

Modernizace způsobu poskytování vzdělání

- Studenti mají k dispozici pro všechny povinné a povinně volitelné předměty videolearning (natočené přednášky se stěžejní teorií k danému předmětu).
- Dalším doplňkem výuky je on-line diskuse mezi studenty a vyučujícími – VideoFórum.
- Dále mají studenti k dispozici přístup do knihovny Akademie věd ČR, včetně přístupu do elektronických databází (např. databáze Scopus, Ebsco, Web of Science, ProQuest

a další (i z domácího počítače). Od AR 2014/2015 byl zakoupen přístup do největší databáze odborné literatury eBrary s více jak 750 000 tituly.

Spolupráce s praxí

- Klíčovou oblastí zájmu a nástrojem vedoucím k silné provázanosti výuky s praxí (nejen v oblasti dlouhodobé spolupráce s firmami v poskytování krátkodobých praxí a dlouhodobých stáží pro studenty VŠEM či zapojování expertů z praxe do výuky) je hlubší systematické propojování teoretické a praktické výuky za využití Start-Up Centra VŠEM, Elitního programu VŠEM a Profesních Dnů VŠEM.
- Start-Up Centrum VŠEM umožňuje studentům za profesionální podpory začít se svým podnikáním v moderním prostředí, založit a řídit vlastní firmu či spolupracovat na reálných projektech jiných firem.
- Elitní program VŠEM má za cíl připravit talentované studenty přímo na výkon určité pozice v konkrétní firmě, kdy si společnost zadává specifické požadavky na budoucího zaměstnance a student absolvuje nadstavbový výukový program dle požadavků firmy.
- Profesní dny VŠEM

Věda a výzkum

- Centrum ekonomických studií VŠEM (CES VŠEM): výzkumné pracoviště VŠEM se zaměřením na institucionální kvalitu, inovační výkonnost, využití informačních a komunikačních technologií a rovněž kvalitu lidských zdrojů. Vědecko-výzkumné výstupy jsou realizovány v rámci recenzovaného časopisu Ekonomické listy VŠEM a odborné monografie Konkurenceschopnost ČR (Ročenka konkurenceschopnosti ČR). Příprava druhé veřejné soutěže CES VŠEM.
- Centrum inovačních studií VŠEM (CIS VŠEM): realizuje řadu progresivních mezinárodních výzkumů, zaměřené především na sociální inovace, mezinárodní výzkum ekonomických faktorů a efektů sociálních inovací (projekt SIMPACT – 7RP).
- Dny vědy: Slouží k popularizaci a prezentaci vědeckých, výzkumných, vývojových a rozvojových aktivit aktuálně realizovaných na VŠEM. Dny vědy se konají 3x ročně formou workshopů vědecko-výzkumných pracovníků se studenty a veřejností.

3. Cíle Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VŠEM 2017

Cíle pro rok 2017 jsou aktualizovány především v souvislosti s novelou vysokoškolského zákona.

Cíl 1: Kvalita

Zodpovědnost za naplňování hodnot vůči studentům, akademické obci a celé společnosti je realizována skrze kompetentní strategické řízení, efektivní vnitřní mechanismy zajišťování kvality, jasnou profilaci studijních programů, posílenou diverzifikaci činností VŠEM a dostupnost spolehlivých a srozumitelných informací pro studenty, uchazeče, veřejnost, zaměstnance i pedagogy.

- Implementace dopadů novely vysokoškolského zákona.
- Standardizace procesů vnitřního hodnocení kvality do formy vnitřních předpisů.
- Rozvíjení systémů vnitřního zajišťování kvality, jejich dokumentace a využívání získaných dat k procesu neustálého zlepšování vnitřních procesů, relevance studijních programů a identifikace potenciálu dalšího rozvoje VŠEM.
- Rozvoj studijních programů s relevantním studijním obsahem vzhledem k potřebám praxe a uplatnění absolventů.
- Aktualizace plánů rozvoje studijních programů do roku 2020, kontrolní zprávy o plnění doporučení vzešlých z evaluace 2016.
- Systematické řešení kvality všech typů uskutečňovaných studijních programů a motivací akademických pracovníků a studentů při uskutečňování těchto studijních programů.
- Udržování mezinárodních standardů kvality a systémů jejich hodnocení pro tvorbu a navyšování atraktivity studijních programů na stále více konkurenčním trhu uchazečů o studium.
- Navyšování kvality technického, organizačního a technologického zabezpečení.
- Studijní programy VŠEM (Bc., Mgr., MBA, Ph.D.) jsou založeny na společném oborovém základu povinných a povinně volitelných předmětů se zachováním dostatečné flexibility studijního plánu pro individuální přizpůsobení studijní specializace jednotlivých studentů.
- V případě tvůrčích činností dále rozvíjet metody zpětné vazby („peer review“) zohledňujících skutečný přínos výsledků pro rozvoj a šíření poznání a naplňování cílů VŠEM.

- Studenti, akademičtí i neakademičtí pracovníci, vnější partneři a odborníci by měli být zapojeni do procesu přípravy strategických dokumentů.

Nástroje

- Rozvoj spolupráce s akreditační organizací ACBSP.
- Rada pro vnitřní hodnocení kvality.
- Posilování systémů interního hodnocení kvality.
- Analytické zpracování získaných dat.
- Kompetentní personál – zajištění kvality lidských zdrojů.
- Pravidelný monitoring naplňování dlouhodobého záměru a jeho aktualizace, mj. jako součást výroční zprávy.

Indikátory

- Seznam nových nebo novelizovaných vnitřních předpisů a norem VŠEM implementujících novou legislativu.
- Aktualizace plánů rozvoje studijních programů do roku 2020, kontrolní zprávy o plnění doporučení vzešlých z evaluace 2016.

Cíl 2: Diverzita a otevřenost

Vzdělávací nabídka VŠEM se do budoucna soustředí na potřeby, zájmy a možnosti studentů, včetně výjimečně nadaných (podpora nadaných studentů formou stipendia, elitní program VŠEM, stáže pro studenty aj.). Diverzifikované vzdělávání umožní dosažení zřejmé přidané hodnoty pro znalosti, dovednosti a kompetence všech studentů, bez ohledu na jejich sociální a ekonomické zázemí, věk, národnost, předchozí vzdělávací či profesní zkušenost nebo zvláštní potřeby způsobené zdravotními či jinými obtížemi.

- Rozvoj vzdělávání v oblasti podpory inovativního podnikání a uplatnění v praxi (Entrepreneurship).
- Rozvoj StartUp centra VŠEM (vyhlašování soutěží pro veřejnost).
- Rozvoj spolupráce výzkumného centra CES VŠEM s veřejností a praktickou sférou, (vyhlašování soutěží pro veřejnost).
- Zprovoznění databáze pro vzájemné kontaktování studentů a potenciálních zaměstnavatelů například prostřednictvím sociální sítě.
- Využít potenciálu práce s absolventy.
- Sjednocení a rozšíření funkcionalit informačního systému (SIS).
- Vyhodnocovat příčiny studijní neúspěšnosti a činit opatření na její snižování při současném zachování požadavků na kvalitu absolventů.
- Analyzovat míru, vývoj a příčiny studijní neúspěšnosti, formulovat opatření pro zvýšení úspěšnosti ve studiu ve spolupráci s akademickými pracovníky a studenty VŠEM.
- Motivovat finančně i jiným způsobem akademické pracovníky k tomu, aby zvýšili intenzitu vystupování v masmédiích a přispívání do nich a aby přitom vystupovali jako zástupci školy.
- Neustálý rozvoj metod, technologií a obsahů elektronických studijních opor. Identifikace dalších možností jejich využití pro zefektivnění a individualizaci vzdělávacího procesu. Další rozvoj CŽV a MOOC, které jsou veřejně přístupné. VŠEM bude dále aktivně přispívat k šíření vědění ve společnosti, a naplňování svého poslání, rozšiřováním veřejného přístupu ke studijním materiálům.
- Rozvoj systému Poradenství, jak formálního, tak neformálního charakteru, které bude i nadále dostupné zájemcům o studium, studentům, komunitě a zaměstnancům VŠEM.
- Vytvářet vhodné studijní a pracovní podmínky pro osoby vracející se z rodičovské dovolené.

- Spolupracovat se studenty, absolventy, profesní sférou, na lokální, regionální a národní úrovni.

Nástroje

- Inovace SIS
- Začlenění CŽV a MOOC do volitelných kurzů VŠEM
- Profesní kurzy VŠEM pro veřejnost
- Profesní dny - aktivní komunikace s firmami
- Školení akademických pracovníků (nejen) pro využívání moderních technologií
- Finanční motivace akademických pracovníků + motivační program
- ICT jako součást (prezenční) výuky na VŠEM
- Distanční forma výuky
- Nakladatelství VŠEM
- Grantová činnost VŠEM, CES VŠEM, StartUP VŠEM
- Start-UP VŠEM
- ZŠ VŠEM
- Elitní program VŠEM
- MBA v AJ

Indikátory

- Analýza míry, vývoje a příčin studijní neúspěšnosti.
- Formulace opatření pro zvýšení úspěšnosti ve studiu ve spolupráci s akademickými pracovníky a studenty VŠEM.

Cíl 3: Internacionalizace

Výuka i tvůrčí činnosti VŠEM budou mít zřetelný mezinárodní charakter. Internacionalizace nejen formou zapojení do mobilitních programů a krátkých výjezdů studentů či omezeného počtu akademických pracovníků. Prostředí na VŠEM s mezinárodním charakterem, který bude založen na plné integraci přijíždějících studentů a hostujících vyučujících do života akademické obce, intenzivních mezinárodních kontaktech v tvůrčích činnostech a zohledňování světového kontextu a zahraničních zkušeností při přípravě studijních programů.

- Podporovat rozvoj tvorby studijních programů v cizích jazycích.
- Rozšiřovat nabídku studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce a programů akreditovaných zahraničními institucemi.
- Podpořit integrační programy pro zahraniční studenty (MSK, ERASMUS plus, krátkodobé kurzy VŠEM, e-vzdělání v AJ, studijní programy v anglickém jazyce).
- Podporovat mezinárodní mobilitu studentů a akademických pracovníků, usilovat o zvyšování počtu akademických pracovníků ze zahraničí a studentů-cizinců studujících v cizím jazyce.
- Vynaložit maximální úsilí k odstranění jazykové bariéry pro zahraniční studenty, výzkumné a akademické pracovníky, kteří hodlají studovat či pracovat na VŠEM.
- Zvýšit zásadním způsobem počet vyjíždějících a přijíždějících studentů ve všech studijních programech.
- Vytvořit podmínky pro vstup zahraničních odborníků vysoké úrovně na akademické pozice a rozšířit působení těchto pracovníků na VŠEM.
- Rozvíjet mezinárodní spolupráci VŠEM ve výzkumu a vývoji s cílem zvýšit podíl mezinárodních výzkumných projektů, do nichž je VŠEM zapojena.
- Rozšířit nabídku předmětů vyučovaných v anglickém jazyce.
- Vypracování metodického pokynu (pravidel) pro uzavírání smluv o studiu/shodě studijních programů.
- Vytvářet společné studijní programy (Joint degree, Double degree).
- Posilovat jazykové dovednosti studentů i akademických pracovníků a zaměstnanců VŠEM.
- Rozšiřovat nabídku studia, které využívá digitální technologie.
- Dosáhnout vysoké informovanosti zahraničních studentů o možnostech studia a o studijních programech na VŠEM prostřednictvím kvalitních a aktuálních webových

stránek, informačních materiálů a intenzivních kontaktů a spolupráce se zahraničními univerzitami.

- Využít zahraničních kontaktů k prohloubení znalostí vedoucích akademických pracovníků zejména v oblasti řízení lidských zdrojů.
- Při přijímání akademických i neakademických pracovníků důsledně uplatňovat jazykové kritérium.

Nástroje:

- Doktorský studijní program.
- Distanční forma studia.
- Mezinárodní akreditace.
- Studijní programy VŠEM realizované v AJ.
- Smlouvy o spolupráci se zahraničními subjekty.
- Kvalifikovaný personál.
- Spolupráce se zahraničními lektory/akademiky.
- Metodický pokyn pro uznávání zahraničního studia.
- Usilování o Double degree/Joint degree.
- Rozvoj spolupráce v rámci Erasmus+.

Indikátory:

- Počet aktivních účastí VŠEM na zahraničních veletrzích.
- Seznam činností VŠEM v rámci mezinárodních organizací.
- Počet studentů studijních programů realizovaných v anglickém jazyce.
- Seznam studijních opor v cizích jazycích.

Cíl 4: Relevance

VŠEM bude pružněji reagovat na aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby partnerů. VŠEM si vytvoří vazby v rámci oboustranně otevřeného kontaktu s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou.

- Vytvořit databázi partnerů na různých úrovních spolupráce.
- Zprovoznit a aktivně využívat informační kanály pro vzájemnou komunikaci.
- Zohlednit zapojení vnějších aktérů do přípravy studijních programů v akreditačním procesu.
- Pokračovat v komunikaci s vnějšími partnery jakožto s jedním z klíčových procesů vnitřního zajišťování kvality do standardů pro institucionální akreditace.
- Rozvíjet přenositelné kompetence studentů.
- Zapojovat ve větší míře relevantní aktéry do hodnocení a zlepšování svých činností
- Orientace na globální i lokální témata a problémy.
- Průběžně navyšovat kompetence zaměstnanců VŠEM.

Nástroje:

- Popularizace příkladů dobré praxe
- Průběžně informovat o projektech a činnostech VŠEM zainteresované skupiny i širokou veřejnost (webové stránky, sociální sítě, tištěné materiály)
- Volitelné kurzy zaměřené na přenositelné kompetence studentů (komunikace, využívání technologií, jazykové dovednosti aj.) - PA
- Aktivní využívání databáze partnerů
- Kolegium rektora
- Studentské orgány VŠEM
- Poradní orgány VŠEM
- Nakladatelství VŠEM
- Vývoj inovací na míru potřeb konkrétní oblasti
- Poradna VŠEM, odborné konzultace,
- Přímé zapojení do činnosti samosprávy
- Propojení odborných stáží studentů s problémy regionu
- Kariérní řád

Indikátory

- Počet řešených závěrečných prací ve spolupráci s aplikační sférou a školními podniky.
- Počty praxí, stáží a exkurzí doma a v zahraničí.
- Počet spolupracujících absolventů.
- Počet podpořených akcí s absolventy.
- Počet zaměstnavatelů podílejících se na hodnocení absolventů.
- Počet vzdělávacích a výzkumných projektů.

Cíl 5: Výzkumná činnost

Výsledky výzkumu jsou a nadále budou mezinárodně relevantní a budou nadále přenášeny do aplikační sféry. Je zajištěna udržitelnost a i efektivita využití výzkumných pracovišť VŠEM. Důraz na genderovou rovnost ve výzkumu a vývoji.

- Navyšování vědecko-výzkumného potenciálu pracovníků VŠEM a rozvoj mezinárodní výzkumné spolupráce. Nástroj: Granty CES VŠEM, Externí Granty, Doktorské studium.
- Prorektorka pro rozvoj a mezinárodní vztahy je schopna poskytovat akademickým pracovníkům informace a servis za účelem získávání národních i mezinárodních projektů. – podpůrná činnost.
- Zvyšování úrovně řízení a provádění výzkumných činností.
- Příprava koncepce rozvoje lidských zdrojů pro výzkum v přímé návaznosti na vzdělávací činnosti.
- Posilovat internacionalizaci výzkumné a vývojové činnosti.
- VŠEM se soustředí především na (1) základní výzkum v oblasti společenských věd a ve vybraných mezioborových oblastech perspektivní spolupráce a na (2) aplikovaný výzkum problémů ekonomické a manažerské praxe, expertní řešení zakázek odběratelské sféry, a to v souladu s možnostmi a zaměřením jednotlivých oborů vyučovaných a rozvíjených na VŠEM.
- Zvyšování pozornosti v oblasti kvality řízení výzkumu zahrnujících stanovení strategie rozvoje výzkumné infrastruktury.
- Podpořit propojení výzkumných a tvůrčích kapacit na regionální bázi i v rámci celostátních sítí a v mezinárodním kontextu a stimulovat zapojení pracovišť VŠEM do sítí spolupráce institucí obdobného nebo doplňujícího se oborového zaměření.
- Aktivně vyhledávat možnosti a projekty pro zapojení VŠEM do projektů s národními i zahraničními zdroji financování.
- Posilovat kapacity pro komercializaci poznatků.
- Navazovat na schválené cíle národních a mezinárodních politik v oblasti výzkumu a vývoje a podnikat kroky, které účinně napomohou implementaci návazných opatření.

Nástroje:

- Externí Granty
- Doktorské studium
- Nakladatelství VŠEM
- CES VŠEM
- CIS VŠEM
- Vědecká rada VŠEM
- Strategické dokumenty v oblasti VaV VŠEM
- Podpůrná činnost VŠEM pro akademické pracovníky (poradenství, kurzy, administrativní podpora)
- Aktivní spolupráce s partnerskými institucemi
- Start-Up VŠEM

Indikátory

- Počet navrhovaných projektů do veřejných soutěží.
- Počet účastí seminářů a workshopů k vyhlášeným výzvam.
- Počet realizovaných projektů.
- Seznam realizovaných spoluprací s vysokými školami na realizaci dílčích činností ve VaV.

Cíl 6: Rozhodování založené na datech

Řízení politiky VŠEM bude koncepční, transparentní a založené na datech.

- Rozhodování VŠEM je založeno na kvalitním sběru dat k jednotlivým oblastem zájmu a jejich vyhodnocování.
- Sledovat a vyhodnocovat data o přístupu ke studiu, studijní úspěšnosti, sociálních záležitostech studentů, uplatnění absolventů, potřebách vnějších partnerů a další.
- Evaluační a analytické procesy jakožto nezbytná podmínka dobrého fungování vnitřního systému zajišťování kvality by měly být založeny na rozsáhlé a integrované datové základně zahrnující různé zdroje informací, kvantitativních i kvalitativních.
- Sběr a vyhodnocování by měly probíhat kontinuálně a pravidelně.
- Pracovníci VŠEM zodpovědní za sběry a analýzy dat, evaluaci politik a řízení rozvoje by měli být pravidelně školeni a systematicky vzděláváni.

Nástroje:

- Udržování a rozvoj akreditace ACBSP.
- Dotazníkové šetření mezi studenty, absolventy, akademickými pracovníky a zaměstnanci
- Sběr dat, jejich vyhodnocování.
- Analýzy, jejich zpracování, formulace výstupů a doporučení pro další rozvoj

Indikátory

- Analýzy, jejich zpracování, formulace výstupů a doporučení pro další rozvoj

Cíl 7: Efektivní financování

Financování VŠEM zůstává stabilní, transparentní a efektivní.

- Hospodaření VŠEM bude nadále s plánovaným vyrovnaným rozpočtem, který vychází z plánu bilance výnosů a nákladů.
- V rámci investičního rozvoje se zaměřit zejména na další modernizaci vlastních vyučovacích prostor a zkvalitňování materiálně technického a informačního zabezpečení.
- V souladu s pravidly struktury rozpočtu hospodařit s plánem vyrovnaného rozpočtu.
- Finanční prostředky z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání využívat účelným a administrativně vstřícným způsobem, stejně jako u ostatních operačních programů.

Nástroje:

- Analýza cash flow.
- Kompetentní účetní oddělení – kurzy, školení.
- Realistické investice.

Indikátory

- Rozvoj a obnova materiálně technické základny.

4. Závěr

Cíle vytyčené v předchozím dlouhodobém záměru a jeho každoročních aktualizacích jsou postupně naplňovány, doplňovány o aktuální problematiku a korigovány podle reálné praxe.

Ve shodě se záměry MŠMT vidí VŠEM své priority v internacionalizaci své činnosti, rozvíjení spolupráce se zahraničními partnerskými univerzitami a s partnery z podnikové praxe s cílem dalšího zkvalitnění výuky a uplatnitelnosti absolventů. Kvalita a excelence jsou pilíři veškerých činností VŠEM (v rámci dostupných zdrojů). VŠEM současně trvale pracuje na rozvoji kvality a kultury akademického života.

.....
V Praze 25. 10. 2016

Ing. Mgr. Julie Šmejkalová
Prorektorka pro rozvoj a zahraniční vztahy
julie.smejkalova@vsem.cz